

# Regionale Versorgungsmodelle – Herausforderungen und Lösungsansätze für eine besser integrierte Gesundheitsversorgung

**Dr. Nico van der Heiden**

Stv. Leiter Kompetenzzentrum Public & Nonprofit Management  
Hochschule Luzern - Wirtschaft

**Wirtschaft**

25. November 2022

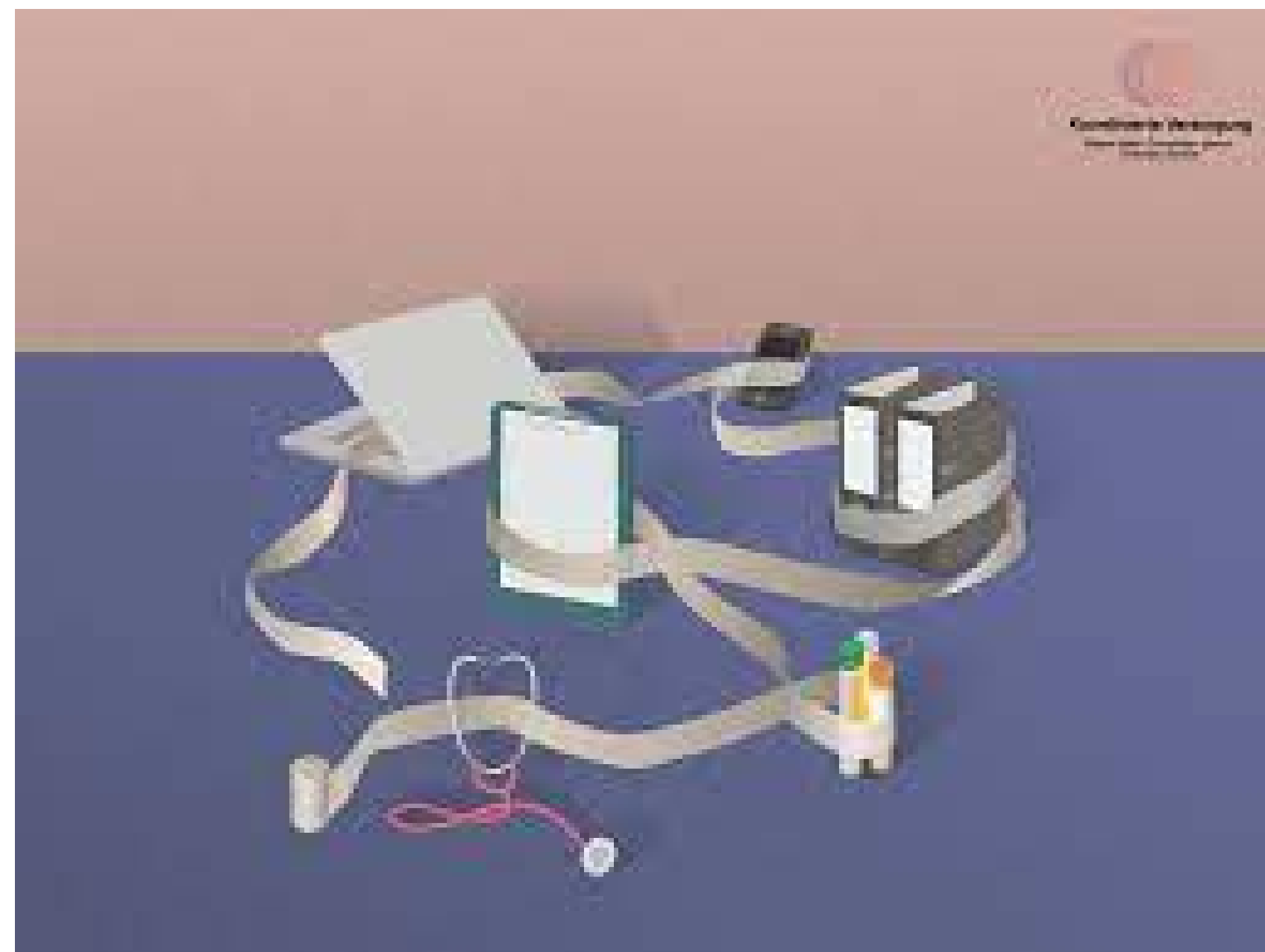


# Definition integrierte Versorgung

Integrierte Versorgungsmodelle zeichnen sich durch die strukturierte und verbindliche Zusammenarbeit verschiedener Leistungserbringer und Professionen über den ganzen Behandlungspfad aus.

(S. Djalali, Th. Rosemann, Obsan 2015)

Regionale Versorgung: geografisch eingegrenzte integrierte Versorgung



# Regionale Versorgungsmodelle



Healthy Emmental



Gesundes Laufental



Gesundheitszentrum Unterengadin

# Herausforderungen

## Markt?

- Rational orientierte Akteure
- Einzelleistungstarife
- Zufriedenheit der Kund\*innen

## Oder Staat?

- Förderprogramme und Broschüren: ja
- Tatsächliche Investitionen (z.B. in Infrastruktur): selten
- Regulatorisch durchgreifen: nein

**Weder Fisch (Markt) noch Vogel (Staat)**

# Lösungen

## Markt?

- Fallpauschalen im ambulanten Bereich
- Tarifpositionen für Koordination
- Qualitätswettbewerb

## Oder Staat?

- Regulative Vorgaben
- Investitionen in Infrastruktur
- Interprofessionelle Aus- und Weiterbildung

**Im regulierten Wettbewerb müssen beide ran!**

# Beispiele aus dem Ausland

## Regulierter Wettbewerb

- Österreich: Primärversorgungszentren (mässig erfolgreich)



## Stärker staatlich gesteuert

- Niederlande: Gatekeeping über Hausarzt\*innen, Spezialist\*innen nur in Spitälern

# Thesen zur integrierten Gesundheitsversorgung

**Integrierte Versorgungsmodelle stehen nicht im Widerspruch mit dem Konzept des «regulierten Wettbewerbs».**

- Stimmt, aber das Konzept hilft per se auch noch nicht für eine integrierte Versorgung

**Integrierte Versorgungsmodelle bringen Vorteile in beiden Wettbewerbsdimensionen:**

- à voir in der Schweiz
- Erfahrungen aus dem Ausland lassen vermuten: ja

**Wissenschaftliche Evidenz gemischt:**

- Effektivität: ja
- Effizienz: unklar!

**Hochschule Luzern**

**Wirtschaft**

Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR

**Dr. Nico van der Heiden**

Dozent

T direkt +41 41 228 42 43

nico.vanderheiden@hslu.ch



# Quellenverzeichnis

**Bild Folie 1:** <https://www.gesundheitsversorgung.bs.ch/dossiers-und-projekte/Integrierte-Versorgung.html>

**Bild Folie 2:** <https://www.bag.admin.ch/bag/de/home/strategie-und-politik/nationale-gesundheitspolitik/koordinierte-versorgung.html>

**Bilder Folien 3:** <https://cseb.ch/das-cseb/unternehmensstruktur/>  
<https://www.healthymmental.ch/> <https://www.gesundes-laufental.ch/>

**Bild Folie 6:**  
<https://www.sozialversicherung.at/cdscontent/?contentid=10007.843942&portal=svportal>